

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор филиала

Т.А. Хубаев

«30» июня 2023 г.

**Приложение к рабочей программе дисциплины**

**Теория и механизмы современного государственного и муниципального  
управления**

Направление подготовки 38.04.02 Государственное и муниципальное  
управление,

Направленность программы магистратуры: «Государственный менеджмент»

2022

(год утверждения программы)

Одобрено заседанием кафедры «Менеджмент»  
(протокол от «23» июня 2023 г. № 11)

## Содержание

1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) по дисциплине с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения .....	3
2. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	5
3. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	6
4. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	7

**1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) по дисциплине с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения**

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-2	Способность к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности	1. Демонстрирует знания анализа и планирования управленческих решений в профессиональной деятельности.	Знать: современные методы восприятия, анализа и планирования управленческих решений в профессиональной деятельности; Уметь: анализировать, планировать и реализовывать управленческие решения в профессиональной деятельности;
		2. Владеет современными технологиями сбора и обработки информации о функционировании и развитии системы органов государственной власти.	Знать: методы анализа основных проблем и приоритетных направлений системы государственного и муниципального управления в профессиональной деятельности; Уметь: давать практические управленческие рекомендации на основании проведенного анализа;
		3. Способен подготовить конструктивные предложения по дальнейшему совершенствованию государственного и муниципального управления на основе анализа и синтеза.	Знать: современные методы аналитической работы и оценки эффективности и результативности государственного и муниципального управления; Уметь: систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;
		4. Применяет навыки публичной оценки информации о функционировании федеральной и муниципальной власти.	Знать: социальные моральные нормы и принципы межличностного и профессионального общения. Уметь: определять перспективы социальноэкономического развития Российской Федерации на федеральном и муниципальном уровнях.
УК-6	Готовность руководить коллективом в	1. Обладает навыками управления коллективом в сфере	Знать: основы лидерства и особенности управления коллективом в сфере

	сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.	профессиональной деятельности; Уметь: руководить коллективом в сфере профессиональной деятельности, соблюдая принципы толерантности и учитывая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
		2. Демонстрирует навыки проведения экспертных и аналитических работ с учетом современных тенденций развития политических процессов в мире.	Знать: методы и методики экспертных оценок и аналитических работ изучения политических процессов в мире и мировой экономике. Уметь: структурировать проблемные вопросы, оценивать и выбирать альтернативные решения, осуществлять текущий и оперативный контроль, понимать современные тенденции развития политических процессов в мире и мировой экономике.
		3. Владеет процедурами организации и проведения исследований в области государственного и муниципального управления.	Знать: особенности современной теории и практики государственного и муниципального управления в различных странах с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий. Уметь: анализировать и адаптировать лучшие примеры зарубежной практики в современную систему государственного и муниципального управления с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий.
ПКН-7	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их	1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений.	Знать: основные виды проектов по внедрению организационных изменений. Уметь: реализовывать проекты по внедрению организационных изменений.
		2. Анализирует качество управления организацией.	Знать: особенности применения технологий анализа качества управления организацией. Уметь: разрешать возникающие проблемы в ходе анализа качества управления организацией.
		3. Учитывает при разработке	Знать: методические приемы разработки управленческих

	реализацию	управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия.	решений, учитывая их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия. Уметь: преодолевать препятствия в системе государственного управления, проявлять настойчивость при реализации управленческих решений.
		4. Владеет методами и инструментами управленческих решений.	Знать: основные методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений. Уметь: выявлять различные векторы социально-экономических преобразований в государственном управлении.

**2. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся:**

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 4
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	3 з.е. 108	108
<b>Контактная работа – Аудиторные занятия</b>	40	40
Лекции	10	10
Семинары, практические занятия, в т.ч. занятия в интерактивных формах	30 30	30 30
<b>Самостоятельная работа</b>	68	68
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

**3. Перечень основной и дополнительной учебной литературы,**

## **необходимой для освоения дисциплины**

### **Основная литература**

1. Гайнанов Д.А. Теория и механизмы современного государственного управления: Учебное пособие для студ. вузов, обуч. по напр. «Государственное и муниципальное управление» / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева, И.Д. Закиров. – М.: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2018 - 288 с.

2. Кленов С.Н. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: Учебное пособие. – Москва: ООО «Научноиздательский центр ИНФРА-М», 2015. – 268 с.

3. Осинцев Д.В. Методы государственного управления (административно-правовой аспект): монография / Д. В. Осинцев. - Екатеринбург: Изд-во УМЦ УПИ, 2013. - 212 с.

4. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. – 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 367 с.

5. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Изд. Юрайт, 2018. — 299 с.

### **Дополнительная литература**

1. Абросимова М.А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие. – М: Кнорус, 2013. – 245 с.

2. Аляутдинов Н.Ф., Галкин А.И. Методические подходы к формированию нормативных затрат на обеспечение функций федеральных органов исполнительной власти // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 1. – Ч.1. – С.274-280.

3. Багратуни К.Ю., Данилина М.В., Ерошкин С.Ю. Аспекты совершенствования государственного управления региональным развитием // Компетентность. – 2016. – № 1. – С.30-34.

#### **4. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д. 7, аудитория № 37.

##### Специализированная мебель:

Стол одно-тумбовый – 1 шт.

Стол компьютерный – 1 шт.

Стол (двухместный) – 15 шт.

Стул – 31 шт.

Доска настенная – 1 шт.

Шкаф под документы – 5 шт.

Кафедра – 1 шт.

##### Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 1 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран настенный – 1 шт.

##### Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред;

2) Windows, Microsoft Office.

Учебная аудитория оснащена компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся:

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул.  
Молодежная, д. 7, аудитория № 37.

Специализированная мебель:

Стол одно-тумбовый – 1 шт.

Стол компьютерный – 1 шт.

Стол (двухместный) – 15 шт.

Стул – 31 шт.

Доска настенная – 1 шт.

Шкаф под документы – 5 шт.

Кафедра – 1 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 1 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран настенный – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ Kaspersky Security для виртуальных и  
облачных сред;

2) Windows, Microsoft Office.

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул.  
Молодежная, д.7, каб. № 55. Читальный зал.

Специализированная мебель:

Столы – 20 шт.

Стулья – 40 шт.

Шкаф для книг – 4 шт.

Стеллажи книжные – 13 шт.

Стеллажи выставочные – 4 шт.

Компьютер в сборе – 6 шт.



Телевизор – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред;

2) Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows Office.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.